CURRICULUM VITAE

ETAT CIVIL:

Nom : **ELABJANI**
Prénom : **ABDELAZIZ**
Date de naissance : 01/06/1969 à Marrakech
Situation de famille : Marié (4 enfants)
Adresses :
Domicile : T. 34, V. 12, Portes de Marrakech, Marrakech.
Bureau : Faculté de Droit BP S2380 Marrakech 40000
Tél. : (212) 06-61-34-25-10 ou : (212) 06-70-09-88-05
Email : *aelabjani@gmail.com* / *a.elabjani@uca.ac.ma*

1. OBJECTIFS :

Participer au Développement de l'état et de l'esprit entrepreneurial chez les jeunes en instaurant une culture d'entreprise saine et une formation adéquate.

2. EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- **Professeur de l'Enseignement Supérieur** à la Faculté des SJES de l'Université Cadi Ayyad-Marrakech **depuis septembre 1995**, chargé de Cours et encadrement :

LES COURS :

* Entrepreneuriat et Création d'entreprises : Licence / Master
* Gestion Economique des projets : Master
* Gestion Financière des projets : Master
* Entrepreneuriat : Licence / Master
* Entrepreneuriat Social et Solidaire : Licence / Master
* Analyse des données : Licence / Master
* Marketing des Achats : Licence / Master
* Marketing Touristique : Master / MMAC –S9
* Gestion de production : Licence (Semestre 5)
* Prévision des ventes : Licence (Semestre 5)
* Gestion de projets : Licence (Semestre 6) / Master
* Analyse Mathématiques : Licence (Semestre 1 et 2)
* Statistique Descriptive : Licence (Semestre 1 et 2)
* Statistique de probabilité : Licence (Semestre 3)
* Econométrie[1] et analyse des données : Licences / Master.
* Exploitation des BDD et techniques de prévisions des ventes: LP.

Les Encadrements :

* Mémoires de Licence et les PFE et les projets des stages.
* Les travaux de DESA
* Les PFE de Master
* Les travaux de thèse de Doctorat

- Vice Doyen Directeur du CED de la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales de Marrakech– depuis le 1er Février **2023**.
- Chef du Département des Sciences de Gestion – 2ème mandat **2021-2022**.

[1] Les cours de l'Econométrie et l'ADD sont assurés avec des applications pratiques faites sur les logiciels **RATS, SPSS, Sphinx.**

- Chef du Département des Sciences de Gestion – 1er mandat **2018-2020**.
- Membre d'office du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech mandat **2021-2023**.
- Membre d'office de la « Commission Scientifique» issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech pour le mandat : **2021-2023**.
- Membre de la « Commission Pédagogique » issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech pour le mandat : **2021-2023**.
- Membre de la « Commission des Affaires Juridiques» issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech pour le mandat : **2021-2023**.
- Coordonnateur de la « Commission du suivi du Budget » issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech, mandat : **2021-2023**.
- Coordonnateur de la « Commission du suivi des Décisions du CE» issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech, mandat : **2021-2023**.
- Chef de la Filière des Sciences Economiques et de Gestion **2014-2019**. (**Extension à 2021**).
- Membre du Conseil de la Filière des Sciences Economiques et de Gestion 2009-2014.
- Coordonnateur du Master Spécialisé **« Entrepreneuriat, Innovation et Création des Start Up »**.
- Fondateur et Coordonnateur pédagogique de la « Enactus-fsjesm » depuis sa création en **2019-2020**.
- Membre du bureau du Département des Sciences de Gestion de la FSJES de Marrakech pour les mandats :
    - **2009-2012**,
    - **2012-2015.**
    - et **2015-2018**.
- Membre élu du Bureau Local du SNESUP (Syndicat National de l'Enseignement Supérieur) de la FSJES de Marrakech pour les mandats :
    - **2009-2010**.
    - et **2016-2017**.
- Membre élu du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech mandat **2010-2014**.
- Membre d'office du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech mandat **2014-2018**.
- Membre d'office du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech mandat **2018-2021**.
- Membre d'office de la « Commission Scientifique» issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech pour le mandat : **2014-2018**.
- Membre de la « Commission Pédagogique » issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech pour le mandat : **2010-2014**.
- Membre de la « Commission Pédagogique » issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech pour le mandat : **2014-2018**.
- Membre de la « Commission Pédagogique » issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech pour les mandats **2018-2021**.
- Membre de la « Commission des Affaires Juridiques» issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech pour le mandat : **2014-2018**.
- Membre de la « Commission des Affaires Juridiques» issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech pour le mandat : **2018-2021**.
- Coordonnateur de la « Commission du suivi du Budget » issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech, mandat : **2010-2014**.
- Membre de la « Commission du suivi du Budget » issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech, mandat : **2014-2018**.
- Coordonnateur de la « Commission du suivi du Budget » issue du Conseil d'Etablissement de la FSJES de Marrakech, mandat : **2018-2021**.

- Responsable des modules « Techniques Quantitatives», « Entrepreneneuriat et Méthodologie de recherche » dans le cadre de la filière la licence fondamentale **2009-2014**.
- Responsable des modules «Analyse Statistique» et « Analyse Des Données » dans le cadre de la filière la licence fondamentale **2014-2019**.
- Responsable Pédagogique des programmes Erasmus+ avec l'Italie, la Pologne et la Bulgarie pour les années **2016-2017**.
- Professeur Vacataire à l'**ENCG de Marrakech** durant les 4 premières années de sa création l'année **2004-08**.
- Professeur Vacataire au centre **polydisciplinaire de Beni-Mellal** pour les années universitaires allant de **2005 à 2009**.
- Professeur Vacataire à la **faculté des Sciences Semlalia** de Marrakech pour les années universitaires allant de **2009 à 2013**.
- Chargé des Etudes sur l'économie et le marché marocains pour différentes parties : département Ministériels, Cluster Menara de Marrakech, Anapec de Marrakech.
- Accompagnateur de Projets de Création d'Entreprises par des jeunes créateurs dans la région Marrakech- Safi et autres.
- Examinateur et membre de jury d'évaluation des projets de Création d'entreprises financés par la CGI dans le cadre du programme Innov Idea et et Intelaka pour le financement des projets en :
    - 2020,
    - 2021,
    - 2022.

3. DIPLOMES OBTENUS

- **Diplôme de Docteur en Sciences de Gestion**, délivré par l'Université Abdelmalek Essaadi de Tanger, **22 mai 2017**. Mention **Très Honorable**.
- **Diplôme HDR en Sciences de Gestion**, délivré par la FSJES de l'Université Cadi Ayyad Marrakech, **mai 2013**.
- **Doctorat de 3ème cycle (DES) en Sciences Economiques et de Gestion**, soutenu au siège de la FSJES de l'Université Cadi Ayyad Marrakech, **juin 1998**, mention : **Bien**.
- **2ème Certificat des Etudes Universitaires Spécialisés en TQAG**[2] de la FSJES de l'Université Cadi Ayyad-Marrakech. **Juillet 1995**, Mention : **A. Bien**.
- **1er Certificat des Etudes Universitaires Spécialisés en TQAG** de la FSJES de l'Université Cadi Ayyad-Marrakech. **Juillet 1994**, Mention : **A. Bien**.
- **Licence Es-Sciences Economiques**, **option : Economie de l'Entreprise** de la FSJES de l'Université Cadi Ayyad-Marrakech. **Juin 1993**, Mention : **A. Bien**.
- **Baccalauréat de l'Enseignement secondaire Es-Sciences Economiques**, Marrakech **1989**, Mention : **A. Bien**.

4. THESES ET MEMOIRES

- ***« L'entrepreneuriat et la création d'entreprise au Maroc vus à travers leurs facteurs déterminants, leurs rôles sur les stratégies d'organisation et leurs retombées sur la croissance et le développement économiques »***
  Thèse honorifique en cours de préparation.
- ***« Les travaux de recherche post habilitation universitaire »,*** Thèse de Doctorat en Sc. de gestion, soutenue en **mai 2017** au siège de la FSJES de Tanger-Université Abdelmalek Essaadi.

[2] Techniques Quantitatives Appliquées à la Gestion.

- ***« La création d'entreprises et la création d'emplois: contribution à l'étude de l'impact de la création des PME sur le marché de travail marocain »***
  Thèse de DES soutenue le **27 juin 1998** au siège de la FSJES de Marrakech, sous la direction des professeurs **Bachir Sif El Islam LAKHDAR** et **Louis-André GERARD-VARET**.
- ***« L'impact des équipements socio-éducatifs sur l'urbanisation : cas de Marrakech »***
  Mémoire de licence en sciences économiques préparé en **1993** sous l'encadrement du Professeur **Ahmed RHELLOU**.

5. ARTICLES PUBLIES OU EN COURS

- ***« La pérennité des entreprises vue à travers l'innovation et le choix des stratégies entrepreneuriales »***. En cours de publication.
- ***« Le comportement entrepreneurial des jeunes créateurs et son role dans l'impulsion de la création d'entreprises au Maroc »***. En cours de publication dans la revue RSG.

1. **Elabjani A. & Elboughdadi I. (2024) «** *l'Exploration de l'Intrapreneuriat dans les Entreprises Familiales : Une Revue de Littérature des Impacts et des Spécificités*», **publié dans REINNOVA, N°22-2024, volume VI, V6N2A2024.** ISBN: 2508-9463. ***https://www.researchgate.net/publication/381847282.***
2. **Elabjani A. & Elmandili A. (2023) «** *Understanding entrepreneurial failure of newly created firms in the Moroccan context: a multidimensional and exploratory analysis*», publié dans **International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics, 4*(5-2), 673-700. https://doi.org/10.5281/zenodo.10028727.***
3. **Elabjani A. & Ghafs Z. (2023) «** *Exploring the Evolution of the Automotive Ecosystem in Morocco: Insights from Semi-Structured Interviews* **»,** En cours de publication dans INDERSCIENCE Publishers, numéro **2023**.
4. **Elabjani A. , Degeorge J-M. & Mehros Y. (2023) « Innovation ecosystem and entrepreneurial opportunity: a dynamic actor-focused approach », publié dans l'ouvrage collectif intitulé "« Innovation Ecosystems in the New Economic Era: Digital Revolution and Ecological Transition », Research Network on Innovation",** DOI. **10.3726/b20656 – 9782875745255- Juillet 2023.**
5. **Elabjani A. & Hakkou D. (2023) «The entrepreneurial support and the strategic risk management during the process of innovation in the time of crisis»,** publié dans REInnova (Revue de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation), Volume V, N° 19 –**V5N19A2023**- Mars 2023.
6. **Elabjani A. & Elbahjaoui M. (2022) « Les stratégies d'incubation des startups face aux mutations de l'écosystème entrepreneurial »**, publié dans REInnova (Revue de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation), Volume IV, N° 15 – Juil. 2022, pp. 131 - 142 - ISSN 2587-3490 eISSN 2587-3504.
7. **Elabjani A. ; Elbahjaoui M. & Ciloci R. (2022) « The causes of small businesses failure »,** publié dans Social Science Economics and Management Vol. V, no. 2 (2022), pp. 131 - 142 - ISSN 2587-3490 eISSN 2587-3504.
8. **Elabjani A. & Touijer M.N. (2022) « Analyse des antécédents de la résistance favorable au changement organisationnel durant la crise de COVID»**, publié dans IJAFAME, Volume 3, Issue 1-2 - 2022, pp.88-105 - ISSN: 2658-8455, **2022**.

9. **Elabjani, A. et Mehros, Y. (2021) « The impact of open innovation on startup performance in innovation ecosystems - Case of Technopark startups in Casablanca ». In Business Intelligence & Territorial Intelligence (pp. 161-178). Editions Management et Innovation.**
10. **Elabjani A. & Elmandili A. (2021) « L'échec entrepreneuriat au regard du modèle de la configuration instantanée perçue », publié dans REInnova, Vol3, n°11 – 2021- ISSN: 2508-9463.**
11. **Elabjani A. & Elbahjaoui M. , Chwiki O. & Benazzi K. (2021) « Contribution à la compréhension du rôle de système de gouvernance dans la réussite de transmission au sein de l'entreprise familiale par l'approche exploratoire: Cas du Groupe Ménara Holding», Publié dans IJAFAME JOURNAL, Volume 2, Issue 5 (September, 2021) pp. 353-370 / ISSN: 2658-8455, pp.353-370.**
12. **Elabjani A. & Elbahjaoui M. (2021)** « Incubation process A key Innovation lever for successful SU Businesses », **Publié dans IJISET, Vol.8, Issue 8,** August 2021, **pp. 137-152, ISSN (Online) 2348 – 7968 | Impact Factor (2020) – 6.72/ IJISET | International Journal of Innovative Science, Engineering and Technology**
13. **Elabjani A. & Elbahjaoui M. (2021) *« L'impact de covid-19 et les mesures de résilience pour la relance de l'économie nationale»,*** Actes du congrès, Deuxième édition sous le thème : « Performance des organisations et Covid-19 » 24 & 25 Décembre 2020, ENCG Kenitra, pp. 1183-1217 / ISBN : 978-9920-33-052-7 et Revue Internationale des Sciences de Gestion ISSN : 2665-7374 Volume 4 : Numéro 2-2021.
14. **Elabjani A. & Ghafs Z. (2020) *« Entrepreneurship and innovation logics: Fundamental Dilemma of Market Pull and Technology Push. A Case Study of leading Moroccan Cluster»,*** Publié dans IJAFAME JOURNAL, numéro **Aout 2020** / ISSN :**2658-8455**.
15. **Elabjani A. & Mllaouche A. (2020) *« Les Stratégies d'internationalisation des PME marocaines dans les pays émergents : Etude par un cas unique»,*** Publié dans Revue du Contrôle, de la Comptabilité et de l'Audit, numéro 13 - **Mars 2020** / ISSN : 2550-469X.
16. **Elabjani A. & Mehros Y. (2019) *« The role of innovation on SMEs performance »,*** Publié dans Economic Archive, **numéro 4/2019, 67-82 / ISSN : 0323-9004 édition de livre / ISSN : 2367-9301 édition en ligne** / https://www2.uni-svishtov.bg/NSArhiv/title.asp?title=1455.
17. **Elabjani A. & Nadi M. (2019) *«L'entrepreneuriat vert : quelques réflexions pour une extension du concept »*** Publié dans la Revue Economie, Gestion et Société, **Vo. 1, n° 19, 2019. ISSN: 2458-6250 /** http://revues.imist.ma/?journal=REGS.
18. **Elabjani A. & Ghafs Z. (2019) *«Rôle de l'innovation ouverte dans la performance des startups prises dans le cadre des écosystèmes d'innovation- cas des startups de Technopark de Casablanca»*** Publié dans l'ouvrage "Intelligence économique et Intelligence Territoriale". Les Éditions Universitaires Européennes. **Février 2019. pp. 155-170. ISBN : 978-613-8-45511-0/**https://my.editions-ue.com/catalog/details/store/gb/book/978-613-8-45511-0/intelligence-%C3%A9conomique-et-intelligence-territoriale**.**
19. **Elabjani A. & Nadi M. (2018) *« La démarche RSE dans les entreprises familiales: vers un accompagnement particulier »*** Publié dans la Revue Économie, Gestion et Société, **N° 16. Juin 2018. ISSN: 2458-6250 /** http://revues.imist.ma/?journal=REGS.
20. **Elabjani A. & Cherkaoui R. *«Les politiques de promotion de la création d'entreprises revues à travers une relecture des modèles d'appariement : quelles retombées sur le cas du Maroc»*** Publié dans la IJBES (International Journal of Business & Economic Strategy), **Vol. 9, 2018, pp. 91-118. ISSN : 2356-5608 /** http://ipco-co.com/IJBES/IJBES_Volume9.html.

21. **Elabjani A. & Nadi M. (2017)** ***«The* sustainability of the company: from the management of the stakeholders to the management of the paradoxes»*** Publié dans la Revue Economie Gestion et Société, **n° 9, juin 2017. ISSN: 2458-6250 /** http://revues.imist.ma/?journal=REGS.

22. **Elabjani A. & Nadi M.** ***« La durabilité de l'entreprise: de la gestion des parties prenantes à la gestion des paradoxes»***. Publié dans la Revue de Droit et d'Economie de la fsjes de Marrakech **Février 2017**.

23. **Elabjani A. & Grine A. (2016)** ***« Diagnostic et évaluation d'entreprises Cas de la transmission/reprise »***, publié dans l'ouvrage collectif « Entreprises en Difficultés et Changement Organisationnel » **(Dir.)** parru chez l'Harmattan, Paris, **1er Décembre 2016**. **ISBN : 978-2-343-08849-5. pp. 131-158 / 285 pages.**

24. **Elabjani A. (2016)** ***« La contribution d'une formation entrepreneuriale sur l'intention d'entreprendre : analyse d'une niche de futurs entrepreneurs»***, publié dans « Population, croissance et protection sociale :Faits et théories face aux enjeux » Editions Panthéon-Assas, Paris 2, Ss. Dr. Alain REDSLOB. **Mars 2016**. pp. 243-254. **ISSN : 1765-0305. ISBN : 979-10-90429-68-0.**

25. **Elabjani A. & Nadi M. (2015)** ***« La « capacité » du management des paradoxes: une explication supplémentaire de la durabilité des entreprises familiales»***. Publié dans la Revue de Droit et d'Economie de la fsjes de Marrakech, **n° 51 - 2016. ISSN : 2550-3928.**

26. **Elabjani A.** ***«L'entrepreneuriat social et le développement humain : réalités et perspectives de développement»*** publié dans la Revue Marocaine de Contrôle de Gestion dans son **n° spécial de juin 2015. pp. 231-253. ISSN : 2028-4098.**

27. **Elabjani A. (2009)** « ***La contribution de la création d'entreprise touristique dans le développement économique durable au Maroc*** », publié dans la revue des Cahiers CEDIMES **vol.3 n° 1, 2009**.

28. **Elabjani A. (2004)** ***« La création d'entreprises au Maroc entre les politiques de promotion et l'esprit des créateurs »,*** paru dans la Revue Marocaine d'Economie et de Droit Comparé de la FSJES de Marrakech **n° 41 de l'an 2004**.

29. **Elabjani A. (2002)** ***« Les effets réels et financiers de l'endettement sur la défaillance d'entreprises»***, publié dans la revue du FRD **n° 3 juin 2002**, Marrakech.

30. **Elabjani A. & Rigar M. (2001)** ***« Risque et décision de financement dans le cadre d'une gestion fiscale de l'entreprise »***, publiée dans la Revue Marocaine d'Economie et de Droit Comparé de la FSJES de Marrakech **n° 36, 2001**.

31. **Elabjani A. (2000)** ***« L'impact de la création d'entreprises sur la création d'emplois dans un modèle d'appariement »*** in Revue marocaine d'économie et de droit comparé de la FSJES de Marrakech **n° 33, 2000**.

6. OUVRAGES PUBLIES ou EN COURS

- Ouvrage sur **« L'*Entrepreneuriat et l'Entrepreneuriat marocain* »** en-cours.

1. Ouvrage de recherche ***« Entreprises en Difficultés et Changement Organisationnel »***, **Dir.** Par **Elabjani A.** et parru chez l'Harmattan, Paris, **1er Décembre 2016**. **ISBN : 978-2-343-08849-5. 285 pages.**
2. Ouvrage pédagogique intitulé ***« Les probabilités appliquées à la gestion : cours et exercices»*** 2° Edition, **Février 2018**, Ed° Alwatanya.
3. Ouvrage pédagogique intitulé ***« Exercices de statistique descriptive »*** 2° Edition, **Novembre 2017**, Ed° Alwatanya.

4. Ouvrage pédagogique intitulé **« *Cours de statistique descriptive* »** 2° Edition, **Novembre 2017**, Ed° Alwatanya.
5. Ouvrage pédagogique intitulé **« *Les probabilités appliquées à la gestion : cours et exercices*»** 1° Edition, **Mars 2016**, Ed° Alwatanya.
6. Ouvrage pédagogique intitulé **« *Exercices de statistique descriptive* »** 1° Edition, **Décembre 2013**, Ed° Alwatanya.
7. Ouvrage pédagogique intitulé **« *Cours de statistique descriptive* »** 1° Edition, **Janvier 2011**, Ed° Alwatanya.
8. Ouvrage pédagogique intitulé **« *Manuel de Mathématiques : Rappels de cours, exercices avec solutions et corrigé d'examens* »** en collaboration avec Prs. M. ZIKY et A. IBOURG publié en **mars 2003**, Ed° Alwatanya.

7. STAGES et FORMATIONS EFFECTUES

- Les Journées de Formation du Programme Erasmus+ tenues à Pise (Italie) **en avril 2016**.
- Stage de perfectionnement pédagogique auprès de l'Université de Haute Alsace de Mulhouse (France) **en 2012**.
- Stage de perfectionnement pédagogique auprès de l'Université de Haute Alsace de Mulhouse (France) **en 2010.**
- Formation pédagogique portant sur « la méthode des cas » au sein de la FSJES de Marrakech, **juin 2010**.
- Stage de recherche et de perfectionnement auprès de l'Ecole de Management de Bordeaux, juin-**juillet 2006**.
- Stage de recherche et de coordination dans le Laboratoire RIVES de l'ENTPE (Ecole Nationale des Travaux Publics de l'Etat) de VAULX-EN-VELIN Cedex- France, **du 08 juillet 1999 au 08 août 1999**. Le stage a porté sur l'expérience du laboratoire dans le rôle des ingénieurs dans la création d'entreprises.
- Stage de recherche et de coordination auprès du GREQAM[3] d'Aix-Marseille, en **Juillet 1997**.
- Stage de recherche et de coordination auprès du GREQAM[4] d'Aix-Marseille, en **septembre 1996.**
- Stage de recherche et de perfectionnement auprès du GREQAM, **juillet-septembre 1995**.
- Stage de simulation des techniques de gestion organisé par la FNEGE[5] en **juillet 1995, 1996 et 1997** au sein de l'Ecole Supérieure de Technologies de casa.

8. ACTIVITES SCIENTIFIQUES

- Elabjani, A., Mehros, Y. & Degeorge, J.M. Communication présentée au colloque international de développement de l'entrepreneuriat étudiant innovant, « L'écosystème d'innovation stéphanois : un contexte d'innovation ouverte pour les startups », 11 et 12 mai 2023 à Rabat.
- Elabjani, A., Mehros, Y. & Degeorge, J.M. Communication présentée à l'« International conference on green entrepreneurship and sustainable growth », « Exploring open innovation practice in start-ups within an innovation ecosystem », 21 & 22 juillet 2022 à Rome.
- Elabjani, A., Mehros, Y. & Degeorge, J.M. Communication présentée au CIFEPME, « Écosystème d'innovation et opportunité entrepreneuriale : une approche dynamique des acteurs », du 18 au 21 mai 2021 à Nice, France.

[3] Groupe de Recherche en Economie Quantitative d'Aix Marseille.
[4] Groupe de Recherche en Economie Quantitative d'Aix Marseille.
[5] Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion (France).

- Elabjani, A., Mehros, Y. & Degeorge, J.M. Communication présentée au 88ème congrès de l'ACFAS, « Écosystème d'innovation et opportunité entrepreneuriale : proposition d'une modélisation », du 03 au 07 mai 2021 au Québec, Canada.
- Elabjani, A. et Mehros, Y. (2019). « SMEs performance: analysis of the innovation role. Economic Archive, Bulgarie, octobre 2019.
- Elabjani, A. et Mehros, Y. Communication présentée au Congrès International des Territoires Innovants, « L'impact de l'innovation ouverte sur la performance des startups prises dans le cadre des écosystèmes d'innovation- cas des startups de Technopark de Casablanca », à Essaouira du 26 février au 1 mars 2019.
- Elabjani, A. et Mehros, Y. (2019). Rôle de l'innovation ouverte dans la performance des startups prises dans le cadre des écosystèmes d'innovation- cas des startups de Technopark de Casablanca. In Intelligence économique et Intelligence territoriale (pp. 155-170). Editions universitaires européennes.
- Elabjani, A. et Mehros, Y. Communication présentée à la première journée doctorale HEEC « Contribution à l'analyse du rôle de l'innovation ouverte prise dans le cadre des écosystèmes d'innovation : cas de la performance des startups », à Marrakech le 05 juillet 2018.
- Elabjani, A. & Z. Ghafs « Congrès International de Recherche en Finance, Comptabilité, Contrôle et Audit « CIREFCCA » - « Transformation Digitale : Quelles reconfigurations pour quels enjeux ?», organisé virtuellement par l'ENCG de Kénitra de l'Université Ibn Tofail, Maroc, **Les 10 et 11 décembre 2021** (communication présentée).
- Elabjani, A. « Les 1ères Journées Internationales de Supply Chain Management et Marketing Digital», organisé par L-Qualimat de la fsjes de l'Université Cadi Ayyad de Marrakec, **Les 24 et 25 Novembre 2021** (Comm. Sc. et Modérateur).
- Elabjani, A. « Colloque International « Le nouveau modèle de développement économique et social : la place de l'entreprise résiliente au cœur de la crise covid-19», organisé par HEEC et Lire-md de la fsjes de l'Université Cadi Ayyad de Marrakec, **Les 24 et 25 Novembre 2021** (Comm. Sc. et Modérateur).
- Elabjani, A. & Touijer M.N. « Colloque International « Le nouveau modèle de développement économique et social : la place de l'entreprise résiliente au cœur de la crise covid-19», organisé par HEEC et Lire-md de la fsjes de l'Université Cadi Ayyad de Marrakec, **Les 24 et 25 Novembre 2021** (communication présentée « Analyse des antécédents de la résistance favorable au changement organisationnel durant la crise du COVID »).
- Elabjani, A. & M. Elbahjaoui « Colloque International « Le nouveau modèle de développement économique et social : la place de l'entreprise résiliente au cœur de la crise covid-19», organisé par HEEC et Lire-md de la fsjes de l'Université Cadi Ayyad de Marrakec, **Les 24 et 25 Novembre 2021** (communication présentée « L'impact du covid-19 et les mesures de résilience pour la relance de l'économie nationale »).
- Mehros, Y. Elabjani, A. et Degeorge, J.M. "Écosystème d'innovation et opportunité entrepreneuriale : proposition d'une modélisation ", 88ème congrès de l'ACFAS, du 03 au 07 mai 2021 au Québec, Canada (organisé virtuellement).
- Mehros, Y., Degeorge, J.M. et Elabjani, A. " Écosystème d'innovation et opportunité entrepreneuriale : une approche dynamique des acteurs », CIFEPME du 18 au 21 mai 2021 à Nice, France (organisé virtuellement).
- Elabjani, A. & Elbahjaoui M. « Congrès International de Recherche en Finance, Comptabilité, Contrôle et Audit « CIREFCCA » - « Performance des organisations et COVID-19 », à l'ENCG de

Kénitra de l'Université Ibn Tofail, Maroc, **Les 24 et 25 décembre 2020** (communication présentée).

- Elabjani, A. « Colloque international : Entrepreneuriat, formation et perspectives professionnelles», organisé par la Faculté des Sciences Economiques, Commerciales et des Sciences de Gestion de l'Université d'Oran 2 (Algérie), **Les 23 et 24 Février 2020** (communication présentée « Le comportement entrepreneurial des jeunes créateurs et son rôle dans l'impulsion de la création d'entreprises au MAROC »).
- Elabjani, A. « Colloque International sur « Le financement non conventionnel en Algérie : origine, impacts et alternatives », à la Faculté Des Sciences Economiques, Sciences De Gestion Et Sciences Commerciales de l'Université Mouloud Mammeri De Tizi Ouzou, Algérie, **Les 27 et 28 novembre 2019** (Com. Scientifique et communication présentée).
- Elabjani, A. « La 1ère édition du Colloque International sur L'INNOVATION, LA PERFORMANCE ET STRATEGIES DES ORGANISATIONS Sous le thème: « Les organisations publiques: « Managérialisme », « Publicisation » ou un nouveau paradigme ? » organisé par la Faculté Poly-disciplinaire de Safi et la fsjes de Marrakech (INREDD), relevant de l'Université Cadi Ayyad de Marrakech, SAFI, **les 17 et 18 Octobre 2019** (Com. Scientifique et modérateur).
- Les « 8èmes Journées Doctoriales du Management » du **28 Février au 2 Mars 2019** à la FSJES Marrakech (com. Scientifique et modérateur-encadreur).
- Congrès International sur « Les Territoires Innovants : De la créativité en ville à la ville créative » CITI, qui a eu lieu à Essaouira du **26 Février au 1er Mars 2019** (com. Scientifique, modération et communications présentées).
- Les **10ème Journées Scientifiques de l'Entrepreneuriat** organisé par l'ENCG de Marrakech, les **6 et 7 Décembre 2018** à l'hôtel MOGADOR KASBAH Marrakech (com. Scientifique, intervention, modération et communications présentées).
- Colloque sur « Finance, Contrôle de Gestion et Performance Globale des Organisations » organisé par le GREMID de la fsjes de Marrakech à l'Ecole Supérieure de Technologie de Safi, **les 29 et 30 Novembre 2018** (com. Scientifique et modération).
- La 6ème Conférence Internationale en Economie, Gestion et Commerce International EGCI-2018 à Sousse, Tunisie, du **19 au 22 Mars 2018** (communications présentée).
- La première édition du colloque national sur « L'entrepreneuriat social : outillage de développement territoire » organisé par le CMRET et le GREFSO de l'Université Cadi Ayyad de Marrakech, les **26 et 27 Mars 2018** (conception de projet, com. Scientifique, modération et communications présentées).
- La deuxième édition du colloque national sur « L'entrepreneuriat social : outillage de développement territoire » organisé par le CMRET et le GREFSO de l'Université Cadi Ayyad de Marrakech et la Faculté Poly-disciplinaire de Errachidia, le **27 Avril 2018** (conception de projet, com. Scientifique, modération et communications présentées).
- La première édition du colloque international sur « le patrimoine et le territoire : Données identitaires et enjeux compétitifs » à la fsjes de Marrakech, les **16 et 17 Mars 2018** (com. Scientifique).
- La 9° édition des Journées Scientifiques de l'Entrepreneuriat (JSE) tenue à Marrakech *« Université, Entrepreneuriat et Territoires»* Marrakech **du 6 au 8 Juillet 2017** (com. Scientifique, modération et communications présentées).
- Les 34° journées internationales du Développement ATM (Association de Tiers Monde) qui a eu lieu au sein de l'Université Grenoble Alpes **les 30-31 mai et 1er juin 2018** (communication présentée).

- Le 15° congrès international de l'ADERSE dans le cadre de la semaine du Management organisé par la FNEGE qui a eu lieu à la Cité Internationale Universitaire de Paris **les 22-23 mai 2018** (communications présentées).
- Les « 7èmes Journées Doctoriales du Management » du **7 au 9 Décembre 2017** à la FSJES Marrakech (conception de projet, com. Scientifique, et modération).
- La 2° Conférence Doctorale L-Qualimat ***« Pratiques Maketing, Démarches qualité et Performance »***, ***Les* 2-5 mai 2017, ENCGM, FSJESM et EST d'Essaouira** (com. Scientifique et modération).
- Colloque international sur ***« La Gouvernance de l'entreprise et le Développement Durable»*** qui a eu lieu dans les locaux de la FSJES de Marrakech de l'Université Cadi Ayyad les **27 et 28 mai 2017** (com. Scientifique, modération et communications présentées).
- Colloque *International* ***« Quelles politiques publiques pour booster l'entrepreneuriat au Maroc »***, *Le* **22 avril 2017**, *FSJES - Kenitra, Université Ibn Tofail* (communication présentée).
- Colloque international (**porteur de projet**) sur *« Les défis et les pratiques de l'accompagnement entrepreneurial : cas des start-up, des jeunes entreprises et des PME »* qui a eu lieu dans les locaux de la FSJES de Marrakech de l'Université Cadi Ayyad les **2 et 3 mars 2017** (conception de projet, com. Scientifique, modération et communications présentées).
- Journée d'étude à l'hommage au Professeur **Rachid ALAMI IDRISSI *« La création d'entreprises au Maroc: Une approche par les chiffres », Les 2 et 3 décembre 2016*** (communications présentée).
- Les « 6èmes Journées Doctoriales du Management » Les **24, 25 et 26 novembre 2016** à la FSJES Marrakech (com. Scientifique et modération).
- La 8° édition des Journées Scientifiques de l'Entrepreneuriat (JSE) tenue à Marrakech *« Université, Entrepreneuriat et Territoires»* Marrakech **du 26 au 28 mai 2016** (com. Scientifique, modération et communications présentées).
- Les Journées d'Enseignement du Programme Erasmus+ tenues à Pise (Italie) **en avril 2016** (communication présentée).
- Le 1er Forum de Recherche sur les Entreprises Familiales sous le titre « quels défis managériaux pour les entreprises familiales ? », Les **19 et 20 novembre 2015** à la FSJES Marrakech (conception de projet, com. Scientifique et modération).
- Les « 5èmes Journées Doctoriales du Management » Les **11, 18 et 19 décembre 2015** à la FSJES Marrakech (conception de projet, com. Scientifique, et modération).
- Les 7èmes journées scientifiques internationales du FEM Sous le thème : *«Economie verte, croissance et développement : Etat des lieux et perspectives»* Les **19 et 20 mars 2015** à la FSJES Marrakech (communication présentée).
- La 11° édition des Journées Internationales de Marketing (JIM) tenue à Marrakech *« Rôle du marketing dans la mise à niveau des groupements de producteurs et des coopératives agricoles : Convergence des pratiques internationales»* Marrakech **du 23 février au 28 février 2015** (com. Scientifique et modération).
- Les « 4èmes Journées Doctoriales du Management » Les **19, 20 et 21 novembre 2014** à la FSJES Marrakech (com. Scientifique et modération).
- Colloque international (**porteur de projet**) sur *« Entreprises en difficulte et Changement Organisationnel en PME : Etat de l'art et perspectives»* qui a eu lieu dans les locaux de la FSJES de Marrakech de l'Université Cadi Ayyad les **30 et 31 Octobre 2014** (conception de projet, com. Scientifique, modération et communications présentées).

- Les 30° journées internationales du Développement ATM (Association de Tiers Monde) qui aura lieu au sein de la FSJES de Marrakech de l'Université Cadi Ayyad les **30 et 31 Mai 2014** (communication présentée et modération).
- La 9° édition des Journées Internationales de Marketing (JIM) tenue à Guélmim *« Rôle du marketing dans la Gestion de projets et les techniques de commercialisation des produits de terroir »* Guélmim **du 01 au 07 Mars 2013** (com. Scientifique, modération et intervention).
- Séminaire «Décentralisation et Gouvernance» organisé du **8 au 11 mai 2013** Marrakech (Maroc) par l'AIRF (Association Internationale des Régions Francophones) (communication présentée).
- Le Colloque international sur *«Innovation, Décision et Dynamiques Sociétales: Quel Modèle de Développement Humain à l'ère de la Complexité»* organisé les **28-30 novembre 2012** par INREDD de la fsjes de Marrakech (communication présentée).
- Le 6° Colloque international portant sur « Les changements politico-économiques et sociaux dans le monde arabe : enjeux et perspectives » et qui a eu lieu Les **18-19 et 20 Mai 2012** *à l'*Hotel Jugurtha Palace de Gafsa en Tunisie (modération et communications présentée).
- Colloque international (**porteur de projet**) sur *« l'entrepreneuriat et la création d'enteprise : bilans, enjeux et perspectives de DD »* qui a eu lieu dans les locaux de la FSJES de Marrakech de l'Université Cadi Ayyad les **14 et 15 Octobre 2011** (conception, deprojet, coordination etcommunication présentée).
- **Le** 57ème congrés de l'Association Internationale des Economistes de Langue Française qui a eu lieu à l'Université de Rijeka à Opatija (Croatie) les **23-25 mai 2011** (communication présentée).
- Colloque international sur *« l'entrepreneuriat et le développement local »* qui a eu lieu tenu dans les locaux de l'Université Mohammed 5 Rabat-agdal et ce les **29 et 30 avril 2011** (communication présentée).
- Colloque international ***« D****éveloppement durable et responsabilité sociétale des entreprises: indicateurs et stratégies»* **Casa et Marrakech les 14-16 avril 2011** (organisation et rapporteur).
- Colloque intitulé ***« D****éveloppement durable, responsabilité sociale des organisations et performances économiques : bilan, enjeux et perspectives »* **Marrakech les 13 & 14 Novembre 2008** (communication présentée).
- Colloque international *« Intégration Régionale et Mondialisation : Quels impacts sur les économies du Maghreb ? »,* organisé par l'UNIVERSITE D'ORAN les **11-12 Octobre 2008** Campus Mourad Taleb IGMO (communication présentée).
- Colloque portant sur « *La création d'entreprises technologiques »* organisé par la FST d'Errachidia, le **1 et 2 décembre 2007** à Errachidia (communication présentée).
- Les journées de LAMSID[6] portant sur *« les jeunes et l'entrepreneuriat »* du **1er au 4 décembre 2004** au siège de la FSJES de Marrakech. Communication présentée sur : *« La préparation psychologique du jeune entrepreneur »*.
- Colloque international de " *Third Spring University of Mediterranean Economies"* organisé par Al Akhawayn University les **27 et 28 mai 2004** à Ifrane (communication présentée).
- Colloque sur le thème *"Comprendre les réformes au Maroc depuis les années 1980"* organisé par le GREF-Faculté de Droit de Marrakech en **avril 2004** (communication présentée).
- Colloque portant sur *"la défaillance d'entreprises"* organisé par le Forum de la Recherche en Droit de Marrakech au palais des congrès **en avril 2001** (communication présentée).

[6] Licence Appliquée en Management, Systèmes d'Information et de Décision.

- L'étude et l'enquête réalisées sur le secteur de l'artisanat à Marrakech 2000 et 2001 (Membre de l'équipe réalisateur).
- Colloque international FUR IX de Marrakech **en 1999** au palais des congrès de Marrakech (communication présentée).
- Journées de la micro-économie JMA tenues au siège de la FSJES de Marrakech en **1997** (Membre de l'équipe organisateur).
- Colloque international *« Les premières journées du marché du travail »*, organisé par UREQET[7] au siège de la Faculté de Droit de Marrakech **en 1995** (Membre de l'équipe organisateur).
- etc.

9. ENCADREMENT ET EVALUATION DES THESES

Thèses soutenues (Directeur ; rapporteur et/ou membre du jury):

- LHOUCINE BENSAID « Contribution du marketing à l'image de marque d'une destination touristique : Cas de la ville de Marrakech » **soutenue le 14 Mars 2015 au siège de la fsjes de Marrakech (Rapporteur)**.

- AHMED SABBARI « L'orientation entrepreneuriale des PME à internationalisation rapide et logique d'identification des opportunités d'exportation : Cas des PME agro-industrielles au Maroc » **soutenue le 4 juillet 2015 au siège de la fsjes de Marrakech (Rapporteur)**.

- EL HAFID ALLAH Samira « La performance logistique dans le secteur automobile Tangerois : Etudes des choix de mesure et d'évaluation», **soutenue le 25 Novembre 2017 au siège de la fsjes de Tanger (Rapporteur)**.

- RAFI Loubaba « Gouvernance et performance des clusters au Maroc Approche par les pratiques institutionnelles», **soutenue le 9 décembre 2017 au siège de la fsjes de Marrakech (Directeur)**.

- HAMIDOU CAMBO Miradji « Economie du bonheur nouveau paradigme ou nouvelle branche de l'économie», **soutenue le 14 Septembre 2018 au siège de la fsjes de Marrakech (Membre)**.

- KONATE Sidiki « La gouvernance des finances publiques et la maîtrise de l'endettement extérieur du secteur public : Une étude comparative des expériences marocaine et guinéenne», **soutenue le 15 Décembre 2018 au siège de la fsjes de Mohammédia (Rapporteur)**.

- BOUANANI EL IDRISSI Jamila « Le comportement des entreprises en matière d'investissement socialement responsable et son impact sur la performance financière : cas des entreprises labélisées RSE au Maroc», **soutenue le 22 Mars 2019 au siège de la fsjes de Marrakech (Rapporteur)**.

- SAFFOUR Younes « Contribution à la compréhension des effets des alliances stratégiques sur la performance à l'export des PME exportatrices marocaines : Cas des consortia d'exportation», **soutenue le 17 Juin 2019 au siège de la fsjes de Marrakech (Directeur)**.

- BENHAJJI Rime *« Etude des pratiques de l'administration fiscale en matière de prix de transfert»*, **soutenue le 22 Juin 2019 au siège de la fsjes de Marrakech (Rapporteur)**.

[7] Unité de Recherche en Economie Quantitative et Economie du Travail- FSJES de Marrakech

- LAMGHARI Sana « Déterminants du cout du capital dans les entreprises marocaines cotées en bourse», **soutenue le 9 Juillet 2019 au siège de la fsjes de Marrakech (Rapporteur)**.

- EL HAKIOUI Mohamed «Analyse du processus de croissance des PME gazelles au Maroc : une approche basée sur la cognition du propriétaire dirigeant majoritaire», **soutenue le 13 Juillet 2019 au siège de la fsjes de Marrakech (Rapporteur)**.

- NADI Mourad « Contribution à l'analyse de l'influence de l'implication familiale sur le comportement responsable de l'entreprise: cas de quatre entreprises familiales marocaines », **soutenue le 16 Juillet 2019 au siège de la fsjes de Marrakech (Directeur)**.

- MOUSSAID Abderrahmane « Leagibility, outil d'optimisation des flux logistiques : cas de l'industrie aéronautique», **soutenue le 20 Juillet 2019 au siège de la fsjes de Casa (Rapporteur)**.

- LADRAA Salwa « L'impact de la perception de la communication verte sur le consommateur marocain», **soutenue le 13 Mars 2020 au siège de la fsjes de Casa (Rapporteur)**.

- MARHOUI Sanae «Les pratiques d'externalisation dans les offices marocains à activité marchande : Spécificités d'une approche intégrée de la décision et de la gestion », **soutenue le 17 Sept. 2020 au siège de la fsjes de Marrakech (Rapporteur)**.

- AIT OUFKIR Zakia «Contribution à l'étude des déterminants de la croissance des PME : Cas de la région de Marrakech-Safi », **soutenue le 18 Sept. 2020 au siège de la fsjes de Marrakech (Rapporteur)**.

- AHL MAATALLAH Widad «Les stratégies de financement des startups : Une analyse par l'approche cognitive », **soutenue le 19 Sept. 2020 au siège de la fsjes de Marrakech (Examinateur)**.

- FARID Sabra «Digitalisation et co-création de valeur : quel impact sur la fidélité et l'image de marque : cas des activités hôtelières et touristiques», **soutenue le 16 Janvier 2021 au siège de la fsjes de Marrakech (Rapporteur)**.

- **ZAMALIK Fadoua** «Contribution à l'analyse de l'effet de la gouvernance d'entreprise sur la pérennité: cas des PME de la région Marrakech-Safi», **soutenue le 16 Janvier 2021 au siège de la fsjes de Marrakech (Directeur)**.

- **EL MANDILI Abdelmajid** «Analyse des déterminants de l'échec entrepreneurial dans le cadre des entreprises nouvellement créées : Cas de la région Marrakech Safi», **soutenue le 22 Décembre 2022 au siège de la fsjes de Marrakech (Directeur)**.

- **OUGOUJIL Safa** «Le comportement des entreprises face a l'introduction de la finance ethique au maroc : le cas du financement par les produits de partage des pertes et des profits (ppp) », **soutenue le 19 Janvier 2023 au siège de la fsjes de Marrakech (Rapporteur)**.

- **MEHROS Yassine** « Contribution à l'analyse du rôle de l'innovation ouverte prise dans le cadre des écosystèmes d'innovation : cas de la performance des startups», **soutenue le 22 Septembre 2023 au siège de l'Ecole des Mines de Saint-Etienne France (Directeur)**.

- **GHAFS Zakaria** « Écosystème industriel et performance d'innovation des PME : Une approche par les capacités dynamiques : Cas des écosystèmes automobiles au Maroc-», **soutenue le 4 Juillet 2024 au siège de la fsjes de Marrakech (Directeur)**.

Thèses en-cours:

- GHAZI Soulaimani Mohamed « L'entrepreneuriat social et le développement durable des entreprises sociales et solidaires », **Promotion 2015**.

- TOUK Mohamed « L'impact de la Formation en entrepreneuriat sur l'intention entrepreneuriale et la création de l'entreprise : Cas des jeunes diplômés marocains », **Promotion 2015**.

- MLLAOUCH Ahmed « L'internationalisation des PME et leur croissance sur les marchés émergents», **Promotion 2015**.

- ABARAN Mohamed « L'entrepreneuriat social au Maroc entre création de valeur sociale et pérennité marchande», **Promotion 2016**.

- ELBAHJAOUI Maryam « L'écosystème de l'accompagnement entrepreneurial face aux stratégies d'incubation des TPE», **Promotion 2020**.

- TOUIJER Mohamed Noureddine « La dynamique des acteurs dans les écosystèmes d'innovation et l'entrepreneuriat digital : « Approche par les réseaux », Promotion 2021.

- HAKKOU Dounia « L'accompagnement entrepreneurial et le Strategic Risk Management : cas des accompagnateurs et des accompagnés-entrepreneurs dans la région de Marrakech-Safi», Décembre 2020.

- BOUGHDADI Imane « Le rôle des spécificités de l'entreprise familiale marocaine dans l'instauration des projets intrapreneuriaux innovants», Promotion Décembre 2021.

- OUBEKHANE Meriem « Le rôle des pratiques socialement responsables dans la création de valeur pour les projets entrepreneuriaux», Promotion Décembre 2021.

- BOUANANI EL IDRISSI Amina « Influence de l'intention entrepreneuriale sur le choix de financement par Crowdfunding : Cas des étudiants-entrepreneurs Marocains :», Promotion Décembre 2021.

- TAHIRI Imane «L'analyse du rôle du financement entrepreneurial et son adéquation aux contraintes de performance financière des start-ups nouvellement créées», Promotion Novembre 2022.

10. TRAVAUX ET ETUDES REALISES

- Les actes de formation sur *« Renforcer et développer les capacités entrepreneuriales des conseillers agricoles»* assurés au profit des conseillers et accompagnateurs de projets de l'ONCA en **2023**.

- Chef du projet d'étude portant sur « Impacts du COVID-19 sur la situation des entreprises et les mesures de résilience et de reprises des activités : cas des TPE de la région Marrakech-Safi » financé par l'Université Cadu Ayyad de Marrakech.

- Examinateur et membre de jury d'évaluation des projets de création d'entreprises accompagnés par le Cluster Menara et financés par la CGI dans le cadre du programme Innov Idea pour le financement des projets en **2020, 2021 et 2022.**

- Etude de faisabilité et de planification d'un écosystème régional pour la filière agroalimentaire et cosmétiques de luxe: Cas des Plantes Aromatiques et Médicinales (PAM) Livrable 2 au profit du Cluster Menara Marrakech en **2018.**

- Etude de faisabilité et de planification d'un écosystème régional pour la filière agroalimentaire et cosmétiques de luxe: Cas des Plantes Aromatiques et Médicinales (PAM) Livrable 1 au profit du Cluster Menara Marrakech en **2017.**

- Les actes de formations sur *« La Gestion de projets et les techniques de commercialisation des produits de terroir »* assurés au profit des coopératives de la région de Guélmim en **2013**.

- Enquête sur l'entrepreneuriat et la création d'entreprises chez les lauréats et étudiants de la fsjes de Marrakech et des autres établissements de la ville de Marrakech.

- Membre de l'équipe réalisant en **2000-2002** l'enquête et l'étude du secteur de l'artisanat à Marrakech à la demande du ministère chargé de l'artisanat et des PME. Sur la base de quoi ce dernier a mis au jour le « Livre Blanc de l'artisanat » en **2002**.

- Réalisation de plusieurs études de faisabilité des projets qui ont eu lieu sur les régions de Marrakech, Casa et Agadir.

- Encadrement de plus de 400 mémoires et projets de fin d'études depuis 1998. ces derniers portent essentiellement sur un des domaines de l'entreprise, notamment : *l'entrepreneuriat, la création d'entreprise, le financement, les stratégies de développement, les politiques d'investissement, les politiques de croissance, les facteurs de défaillance, les contributions et le rôle de l'entreprise dans la société, le système d'information, les politiques de communication, …*

- Co-encadrement d'une dizaine de travaux de DESA entre 2002 et 2006.

- Encadrement et co-encadrement et/ou membre de jury de plus de 100 travaux de Master depuis 2006 tous effectués dans le cadre de notre participation aux Masters organisés au sein de la fsjes de Marrakech tels que CMES (Création et Management des Entreprises de Service), MMAC (Marketing et Management de l'Action Commerciale), MFE (Management Financier de l'Entreprise), ESPME (Entrepreneuriat et Stratégies des PME) et MSO (Management et Stratégies des Organisations).

11. ENGAGEMENTS ASSOCIATIFS

- Membre de l'ADERSE dite Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise, AVON (Seine-et-Marne), France.
- Membre de l'AIELF dite Association Internationale des Economistes de Langue Française, Paris France.
- Membre de l'APCNH de la région de Tensift El Haouz جمعية الحماية والوقاية من الكوارث الطبيعية والبشرية بجهة مراكش تانسيفت الحوز
- Membre de l'ADGR Association Tensift El Haouz Donneurs à Groupes Rares.
- Examinateur dans La Revue algérienne d'Economie et Gestion éditée par la faculté des sciences économiques, commerciales et des sciences de gestion de l'université d'Oran 2 Mohamed Ben Ahmed.